



รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔



กลุ่มงานพัสดุ ฝ่ายบริหารทั่วไป

โรงพยาบาลเทพารักษ์

จังหวัดนครราชสีมา

คำนำ

การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุแต่ละครั้ง ต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงานของรัฐ และต้องสอดคล้องกับหลักการ คุ่มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้ เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันจึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐอันจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นให้กับสาธารณชนและก่อให้เกิดผลดีกับการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข โดยศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข ได้ดำเนินโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ตามยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (ด้านสาธารณสุข) ยุทธศาสตร์ความเป็นเลิศด้านการบริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence) แผนงานที่ ๑๑ การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตัวชี้วัดที่ ๒ การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ เพื่อประเมินการเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน และเปิดเผยการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุของหน่วยงานรัฐโดยระบุไว้ในข้อคำถาม MOIT ๓ MOIT ๔ MOIT ๕ อันจะนำไปสู่การทบทวน ปรับปรุง และพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ให้เกิดประสิทธิภาพ เป็นไปด้วยความชอบธรรมตามหลักธรรมาภิบาล

กลุ่มงานพัสดุ
โรงพยาบาลเทพารักษ์
ตุลาคม ๒๕๖๔

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	๒
สารบัญ	๓
บทที่ ๑ หลักการและเหตุผล	๔
บทที่ ๒ การดำเนินงาน	๕
บทที่ ๓ วิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข	๑๐
บรรณานุกรม	๑๒

รายงานการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

หน่วยงาน : โรงพยาบาลเทพารักษ์ อำเภเทพารักษ์ จังหวัดนครราชสีมา

บทที่ ๑ หลักการและเหตุผล

๑.๑ หลักการและเหตุผล

โรงพยาบาลเทพารักษ์ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยความโปร่งใส การสร้างความเปิดเผย เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งจากภายใน และภายนอกหน่วยงานสามารถเข้าถึงข้อมูลด้วยวิธีการต่าง ๆ มีการสื่อสาร การแสดงความรับผิดชอบ พร้อมรับ การตรวจสอบ ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างก็เป็นส่วนหนึ่งที่ต้องปฏิบัติด้วยความโปร่งใส เพื่อให้เป็นไปตาม แนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

๑.๒ วัตถุประสงค์

เพื่อให้การปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดความคุ้มค่าต่อภารกิจของรัฐ และป้องกันปัญหาการทุจริต โดยต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุตามแนวทางของพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๑.๓ เป้าหมาย

การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของหน่วยงานของรัฐต้องก่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุดแก่หน่วยงานของรัฐ และต้องสอดคล้องกับหลักการ ดังต่อไปนี้

(๑) คุ้มค่า โดยพัสดุที่จัดซื้อจัดจ้างต้องมีคุณภาพหรือคุณลักษณะที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ในการใช้งานของหน่วยงานของรัฐ มีราคาที่เหมาะสม และมีแผนการบริหารพัสดุที่เหมาะสม และชัดเจน

(๒) โปร่งใส โดยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุต้องกระทำโดยเปิดเผยเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้ประกอบการทุกรายโดยเท่าเทียมกันมีระยะเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการยื่นข้อเสนอ มีหลักฐานการดำเนินงานชัดเจน และมีการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุในทุกขั้นตอน

(๓) มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยต้องมีการวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุล่วงหน้าเพื่อให้งานจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีกำหนดเวลาที่เหมาะสมโดยมีการประเมินและเปิดเผยผลสัมฤทธิ์ของการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

(๔) ตรวจสอบได้ โดยมีการเก็บข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุอย่างเป็นระบบเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ

บทที่ ๒ การดำเนินงาน

๒.๑ ผลการดำเนินงานในภาพรวม

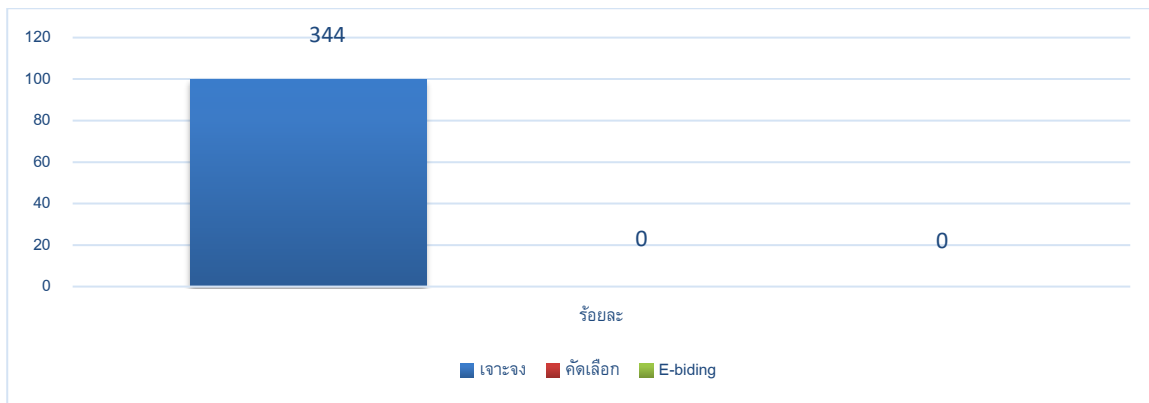
๒.๑.๑ การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ตารางที่ ๑ แสดงแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	เจาะจง	คัดเลือก	E-Bidding
จำนวน	๓๔๔.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
ร้อยละ	๑๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐

จากตารางที่ ๑ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โรงพยาบาลเทพารักษ์ มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้นจำนวน ๓๔๔ โครงการ เป็นการจัดซื้อ/จ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงทั้งหมด ร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ดังแผนภูมิ

แผนภูมิที่ ๑ แสดงแผนจำนวนรายการการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔



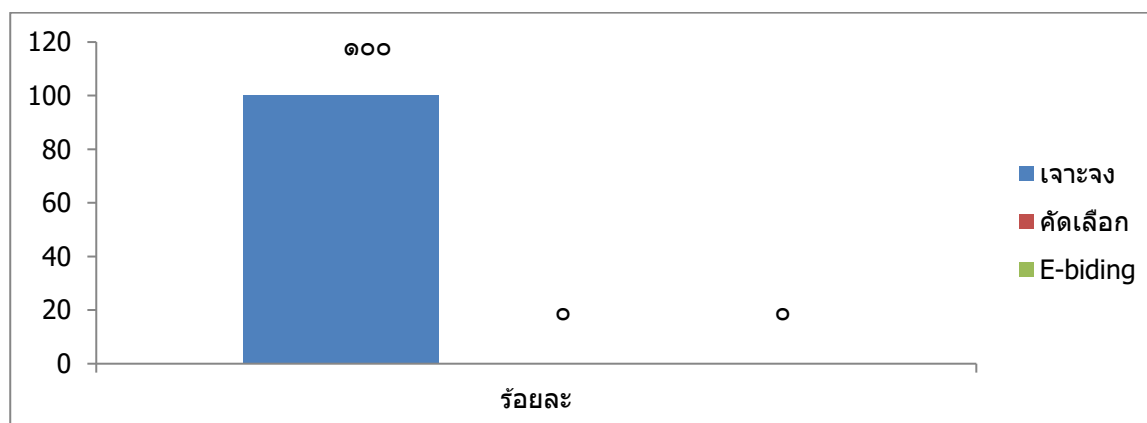
โรงพยาบาลเทพารักษ์ มีการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ทั้งหมดเป็นวิธีเฉพาะเจาะจง ๑๐๐% ซึ่งทั้งหมดเป็นงบประมาณจากเงินบำรุงโรงพยาบาลเทพารักษ์ เพื่อแก้ไขปัญหาสาธารณสุขในระดับพื้นที่

ตารางที่ ๒ แสดงแผนจำนวนเงินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	เจาะจง	คัดเลือก	E-Bidding
จำนวน	๑๐,๕๕๕,๐๑๙.๙๓	๐	๐
ร้อยละ	๑๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐

จากตารางที่ ๒ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โรงพยาบาลเทพารักษ์ มีการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ทั้งสิ้นจำนวน ๑๐,๕๕๕,๐๑๙.๙๓ บาท ทั้งหมดเป็นวิธีเฉพาะเจาะจง ๑๐๐% ซึ่งทั้งหมดเป็นงบประมาณจากเงินบำรุงโรงพยาบาลเทพารักษ์ เพื่อแก้ไขปัญหาสาธารณสุขในระดับพื้นที่ โดยสามารถแสดงได้ดังแผนภูมิ

แผนภูมิที่ ๒ แสดงแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



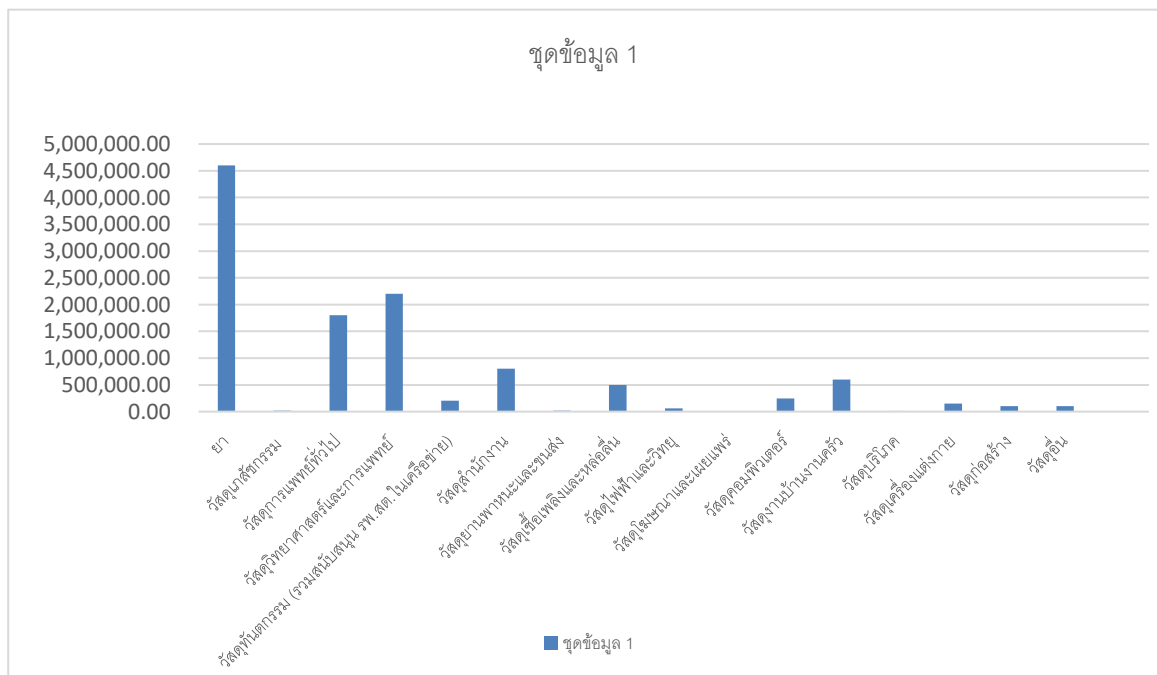
รายงานการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการในการจัดซื้อจัดจ้าง ประกอบด้วย การวิเคราะห์เชิงปริมาณ รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ แนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ รายละเอียด ดังนี้

๒.๒ รายละเอียดงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนในการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

- ยา ๔,๖๐๐,๐๐๐.๐๐
- วัสดุเภสัชกรรม ๒๐,๐๐๐.๐๐
- วัสดุการแพทย์ทั่วไป ๑,๘๐๐,๐๐๐.๐๐
- วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ ๒,๒๐๐,๐๐๐.๐๐
- วัสดุทันตกรรม ๒๐๓,๕๘๒.๙๘

- วัสดุสำนักงาน	๘๐๐,๐๐๐.๐๐
- วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	๒๐,๐๐๐.๐๐
- วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๕๐๐,๐๐๐.๐๐
- วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	๖๐,๐๐๐.๐๐
- วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	๕,๐๐๐.๐๐
- วัสดุคอมพิวเตอร์	๒๔๔,๘๗๐.๐๐
- วัสดุงานบ้านงานครัว	๖๐๐,๐๐๐.๐๐
- วัสดุบริโภค	๑๔,๐๐๐.๐๐
- วัสดุเครื่องแต่งกาย	๑๕๐,๐๐๐.๐๐
- วัสดุก่อสร้าง	๑๐๐,๐๐๐.๐๐
- วัสดุอื่น	๑๐๐,๐๐๐.๐๐

แผนภูมิแสดงจำนวนงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนในการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔



จากแผนภูมิ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนในการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ พบว่า มีงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๔ ซึ่งงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมากที่สุดเพื่อดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง คือ ค่าเวชภัณฑ์ยา รองลงมาคือ ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ ค่าวัสดุการแพทย์ทั่วไป ค่าวัสดุสำนักงาน ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ค่าวัสดุทันตกรรม ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย ค่าวัสดุก่อสร้าง ค่าวัสดุอื่น และค่าวัสดุไฟฟ้าและวิทยุ ตามลำดับ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โรงพยาบาลเทพารักษ์ ได้รับจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นเงิน ๑๐,๕๕๕,๐๑๙.๙๓ บาท (สิบล้านห้าแสนห้าหมื่นห้าพันสิบกบาทเก้าสิบบสามสตางค์) และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๓๔๔ รายการ เป็นเงิน ๑๐,๕๕๕,๐๑๙.๙๓ บาท (สิบล้านห้าแสนห้าหมื่นห้าพันสิบกบาทเก้าสิบบสามสตางค์)

๒.๑ แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ

รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีคัดเลือก	วิธี E-bidding	รวม
จำนวน	๓๔๔	-	-	๓๔๔
ร้อยละ	๑๐๐	-	-	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ โรงพยาบาลเทพารักษ์ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและก่อกำหนดผู้ผูกพัน จำนวน ๓๔๔ รายการ เป็นเงิน ๑๐,๕๕๕,๐๑๙.๙๓ บาท (สิบล้านห้าแสนห้าหมื่นห้าพันสิบกบาทเก้าสิบบสามสตางค์) เป็นแบบวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีคัดเลือก	วิธี E-bidding	รวม
งบประมาณ	๓๔๔	-	-	๓๔๔
ร้อยละ	๑๐๐	-	-	๑๐๐

๑.วิธีเฉพาะเจาะจง

กรณีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นวิธีการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๕๕ ซึ่งหน่วยงานภาครัฐเชิญชวนผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนดรายได้รายหนึ่งให้เข้ายื่นข้อเสนอหรือให้เข้ามาเจรจาต่อรองราคากับหน่วยงานของรัฐโดยตรง

เมื่อพิจารณาแยงงบประมาณตามวิธีการจัดหาแล้ว พบว่ากรณีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นวิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยการตกลงราคา ซึ่งเป็นสิทธิของหน่วยงานในการพิจารณาหาผู้ค้าโดยเปรียบเทียบราคาจากผู้ค้าประเภทเดียวกัน เพื่อที่จะหาราคาที่ต่ำที่สุด หรือเหมาะสมที่สุด จึงไม่มีกระบวนการจัดหาที่ซับซ้อน และไม่มีรายละเอียดมากนัก

แต่เนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นการตกลงราคาถือเป็นการให้สิทธิของเจ้าหน้าที่ใช้ดุลพินิจได้ค่อนข้างกว้างขวาง และมีการจัดหา ๓๔๔ โครงการ ในวงเงิน ๑๐,๕๕๕,๐๑๙.๙๓ บาท (สิบล้านห้าแสนห้าหมื่นห้าพันสี่บาทเก้าสิบบาทเก้าสิบบาทสตางค์) จึงต้องจัดระบบการตรวจสอบถึงความเป็นไปได้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและการใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด การจัดซื้อจะยึดแนวทางตาม พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยพัสดุที่มีราคาสูง จะต้องมีการกำหนดคุณลักษณะ หรือดูจากราคากลาง หรือการจัดซื้อร่วม เพื่อผลประโยชน์ที่ส่วนราชการจะได้รับเป็นหลัก

โรงพยาบาลเทพารักษ์ ได้จัดทำรายการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อเป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment :ITA) ของหน่วยงานภาครัฐ ที่กำหนดให้ส่วนราชการในนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่จะต้องแสดงออก ถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ โรงพยาบาลเทพารักษ์ จังหวัดนครราชสีมา มีแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๓๔๔ โครงการ และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ดังนี้

ลำดับที่	แผนงาน	วิธีการจัดซื้อ/จัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้
๑	ยา	เฉพาะเจาะจง	๔,๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๔,๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๐
๒	วัสดุเภสัชกรรม	เฉพาะเจาะจง	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐
๓	วัสดุการแพทย์ทั่วไป	เฉพาะเจาะจง	๑,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๐
๔	วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	เฉพาะเจาะจง	๒,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๒,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๐
๕	วัสดุทันตกรรม	เฉพาะเจาะจง	๒๐๓,๕๘๒.๙๘	๒๐๓,๕๘๒.๙๘	๐
๖		เฉพาะเจาะจง			๐
๗	วัสดุสำนักงาน	เฉพาะเจาะจง	๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๐
๘	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	เฉพาะเจาะจง	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐
๙	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	เฉพาะเจาะจง	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๓๔๗๓๑.๓๐	๖๕,๒๖๘.๗๐
๑๐	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	เฉพาะเจาะจง	๖๐,๐๐๐.๐๐	๖๐,๐๐๐.๐๐	๐

๑๑	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	เฉพาะเจาะจง	๕,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	๐
๑๒	วัสดุคอมพิวเตอร์	เฉพาะเจาะจง	๒๔๔,๘๗๐.๐๐	๒๔๔,๘๗๐.๐๐	๐
๑๓	วัสดุงานบ้านงานครัว	เฉพาะเจาะจง	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๐
๑๔	วัสดุบริโภค	เฉพาะเจาะจง	๑๔,๐๐๐.๐๐	๑๔,๐๐๐.๐๐	๐
๑๕	วัสดุเครื่องแต่งกาย	เฉพาะเจาะจง	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๐
๑๖	วัสดุก่อสร้าง	เฉพาะเจาะจง	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐
๑๗	วัสดุอื่น	เฉพาะเจาะจง	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐
รวม			๑๐,๕๕๕,๐๑๙.๙๓	๑๐,๕๘๙,๗๕๑.๒๓	๖๕,๒๖๘.๗๐

บทที่ ๓ วิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข

ปัญหาอุปสรรค /ข้อจำกัด และแนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลเทพารักษ์ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว โดยมีรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เป็นไปตามแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) อีกทั้งยังแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของโรงพยาบาลเทพารักษ์ในการจัดหาพัสดุ ตลอดจนเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อแก้ไข ปรับปรุง และพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง แบ่งออกเป็น ๓ องค์ประกอบ ดังนี้

๓.๑. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของโรงพยาบาลเทพารักษ์ สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินงานได้ ดังนี้

๓.๑.๑.การจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินงบประมาณ ต้องดำเนินการด้วยความรวดเร็ว และเร่งด่วน และดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละขั้นตอน

๓.๑.๒.ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากเจ้าหน้าที่ต้องมีองค์ความรู้หลายด้าน คือด้านกฎหมาย ระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องกับการพัสดุ งบประมาณ การเงินการคลัง และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาปรับใช้ในการทำงาน

๓.๑.๓.ความเสี่ยงเกี่ยวกับหน่วยงานที่ต้องการพัสดุ ไม่มีความรู้ในการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ คุณสมบัติ/เงื่อนไขในรายละเอียด

๓.๒. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

งานพัสดุ โรงพยาบาลเทพารักษ์ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและได้ประสบปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยสรุปดังนี้

๓.๒.๑.ด้วยหน่วยงานของรัฐต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ประกอบกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และกฎกระทรวงเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งเป็นกฎหมายใหม่ที่ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เป็นไปอย่างล่าช้า เนื่องจากต้องศึกษาและทำความเข้าใจ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความถูกต้อง ไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเทพารักษ์

๓.๒.๒.กระทรวงการคลัง โดยกรมบัญชีกลาง พัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทำให้พบปัญหาต่างๆดังนี้

๓.๒.๓ ปรับปรุงระบบการทำงานในขั้นตอนต่างๆ แต่ไม่ได้แจ้งผู้ใช้งานว่าได้ปรับปรุง ในกระบวนการใด ทำให้เจ้าหน้าที่ต้องทำความเข้าใจด้วยตนเอง

๓.๒.๔ เจ้าหน้าที่ยังไม่มีความชำนาญในการบันทึกข้อมูลผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ภาครัฐ ประกอบกับมีการแก้ไขบ่อย ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน

๓.๒.๕ เว็บไซต์มีผู้ใช้งานจำนวนมาก มีปัญหาในการเชื่อมต่อระบบ

๓.๒.๖ การกำหนดขอบเขตของงานหรือรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ ที่จัดซื้อหรือจ้าง (TOR) ใช้ระยะเวลาดำเนินการค่อนข้างมาก แต่ไม่ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้าไปกว่าแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้

๓.๒.๗ ปัญหาจากปัจจัยภายนอก เช่นกระบวนการในการเสนอเอกสารจัดซื้อจัดจ้างมีหลายขั้นตอน และมีมาตรฐานที่แตกต่างกัน ทำให้เกิดความล่าช้า

**๓.๓. แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง
ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓**

๓.๓.๑ การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเทพารักษ์ จะต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างตามที่
ระเบียบกำหนด เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

๓.๓.๒ ผู้รับผิดชอบ ควรจัดทำรายละเอียดพัสดุที่ต้องการ ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มี
เวลาให้กลุ่มงานพัสดุดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ เนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างมีขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติหลายขั้นตอน
และแต่ละขั้นตอนมีระยะเวลาที่กำหนด หากไม่ดำเนินการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ จนเวลาด่วงเลยใกล้ระยะเวลาสิ้นสุด
การใช้งบประมาณ แล้วมาเร่งรัดดำเนินการในระยะเวลาอันสั้นนั้น อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดได้

๓.๓.๓ ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ ได้รับความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๓.๓.๔ ประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่เจ้าหน้าที่ ในการปฏิบัติงานในเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง และกำหนดวิธีการ
ปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกัน โดยเน้นประเด็นที่เกิดปัญหาต่างๆ

๓.๓.๕ ติดตามเอกสารที่เสนอไปยังผู้มีอำนาจอนุมัติในแต่ละขั้นตอนอย่างกระชั้นชิด เพื่อความรวดเร็วในการ
ปฏิบัติงาน